



PhD position on Entrepreneurial ecosystem and digitalization

Sujet / Subject

Ecosystème entrepreneurial et digitalisation
Entrepreneurial ecosystem and digitalization

Mots clés /Key words

Ecosystème entrepreneurial, Digitalisation, Evolution, Système complexe adaptatif
Entrepreneurial ecosystem, digitalization, Evolution, Complex Adaptative System

Laboratoire / Research lab

Montpellier Research in Management (<https://mrm.edu.umontpellier.fr/>)

And

LabEx Entreprendre (<https://labex-entreprendre.edu.umontpellier.fr/>)

Directeur de thèse / Supervisor :

Pr Karim Messeghem

Mail : karim.messeghem@umontpellier.fr

Présentation / Overview

La notion d'écosystème entrepreneurial s'est imposée dans la recherche en entrepreneuriat comme une thématique majeure. Elle trouve un large écho dans la littérature professionnelle qui s'est saisie de cette notion pour comprendre comment certains territoires parviennent à favoriser une dynamique d'entrepreneuriat et d'innovation (Isenberg, 2011 ; Feld, 2012). De nombreux appels se font entendre pour mettre en lumière ses origines et fondements théoriques (Acs et al. 2017). Plusieurs perspectives théoriques se dessinent autour de la théorie évolutionniste (Nelson et Winter, 1982), de la théorie institutionnelle (Banc et Messeghem, 2020) et aujourd'hui autour de la perspective des systèmes complexes adaptatifs (Roundy et al., 2018, Han et al., 2019). Aujourd'hui, certains auteurs s'interrogent sur le rôle de la digitalisation sur les écosystèmes entrepreneuriaux (Song, 2019). Sussan and Acs (2017) ont introduit le concept de Digital Entrepreneurial Ecosystem qu'ils définissent comme « the matching of digital customers (users and agents) on platforms in digital space through the creative use of digital ecosystem governance and business ecosystem management to create matchmaker value and social



utility by reducing transactions cost. ». Ce concept au croisement de l'écosystème digital et de l'écosystème entrepreneurial permet de mieux comprendre la digitalisation de l'entrepreneuriat. Pour autant, on peut s'interroger sur le rôle du territoire qui est central dans la notion d'écosystème entrepreneurial. Comment des écosystèmes entrepreneuriaux de ville petite ou moyenne parviennent-ils à favoriser un entrepreneuriat digital ?

Cette recherche s'inscrit dans le programme de recherche Entrepreneurial Support Lab du Labex Entreprendre et plus précisément au sein de l'équipe sur les écosystèmes entrepreneuriaux, en lien avec le programme international GEM (Global Entrepreneurship Monitor).

Des méthodes mixtes sont envisageables dans le cadre de cette recherche. Une étude qualitative avec une immersion dans plusieurs écosystèmes devrait permettre de mettre en lumière les sentiers de dépendance de ces écosystèmes entrepreneuriaux. L'enjeu est de comprendre le contexte, la structure et la dynamique de ces écosystèmes. Une étude quantitative pourra être envisagée pour apprécier la performance et la durabilité de ces écosystèmes entrepreneuriaux digitaux.

D'un point de vue théorique, cette recherche doctorale devrait permettre de faire avancer la théorie des systèmes complexes adaptatifs en proposant de modéliser le sentier de dépendance écosystémique dans un contexte de transformation digitale. D'un point de vue structurelle, il s'agira de modéliser les écosystèmes entrepreneuriaux sous forme de sous-écosystèmes en montrant le rôle de sous-écosystèmes transversaux comme l'écosystème digital dans un territoire. D'un point de vue empirique, les études permettront de faire ressortir des trajectoires d'évolution en montrant le rôle du contexte. Les cas étudiés permettront de comprendre comment certains territoires de taille moyenne sont toutefois parvenus à créer une dynamique d'entrepreneuriat digital malgré des ressources limitées. D'un point de vue managérial, l'étude devrait aider les acteurs de l'écosystèmes entrepreneurial à construire une gouvernance partagée. Les enseignements seront utiles tant pour les associations d'entrepreneurs que pour les pouvoirs publics pour créer les conditions d'écosystèmes entrepreneuriaux durables.

* * *

The notion of entrepreneurial ecosystem has emerged in entrepreneurship research as a major theme. It is widely echoed in the professional literature which has taken up this notion to understand how certain territories manage to foster a dynamic of entrepreneurship and innovation (Isenberg, 2011; Feld, 2012). Many calls are heard to shed light on its origins and theoretical foundations (Acs et al. 2017). Several theoretical perspectives are emerging around evolutionary theory (Nelson and Winter, 1982), institutional theory (Banc and Messeghem, 2020) and today around the perspective of complex adaptive systems (Roundy et al., 2018, Han et al., 2019). Today, some authors wonder about the role of digitalization on entrepreneurial ecosystems (Song, 2019). Sussan and Acs (2017) introduced the concept of Digital Entrepreneurial Ecosystem which they define as "the matching of digital customers (users and agents) on platforms in digital space through the creative use of digital ecosystem governance and business ecosystem management to create matchmaker value and social utility by reducing transactions cost. ". This concept at the crossroads of the digital ecosystem and the entrepreneurial ecosystem allows us to better understand the digitization of entrepreneurship. However, we can wonder about the role of the territory, which is central in the notion of



entrepreneurial ecosystem. How do small and medium-sized city entrepreneurial ecosystems manage to foster digital entrepreneurship?

This research is part of the Entrepreneurial Support Lab research program of Labex Entreprendre and more specifically within the team on entrepreneurial ecosystems, in relationship with the international program GEM (Global Entrepreneurship Monitor).

Mixed methods are possible within the framework of this research. A qualitative study with an immersion in several ecosystems should make it possible to shed light on the paths of dependence of these entrepreneurial ecosystems. The challenge is to understand the context, structure and dynamics of these ecosystems. A quantitative study could be considered to assess the performance and sustainability of these digital entrepreneurial ecosystems.

From a theoretical point of view, this doctoral research should make it possible to advance the theory of adaptive complex systems by proposing to model the path of ecosystem dependence in a context of digital transformation. From a structural point of view, it will be about modeling entrepreneurial ecosystems in the form of a sub-ecosystem by showing the role of transverse sub-ecosystems such as the digital ecosystem in a territory. From an empirical point of view, the studies will make it possible to highlight evolutionary trajectories by showing the role of context. The cases studied will make it possible to understand how certain medium-sized territories have nevertheless managed to create a dynamic of digital entrepreneurship despite limited resources. From a managerial point of view, the study should help actors in the entrepreneurial ecosystem to build shared governance. The lessons will be useful both for associations of entrepreneurs and for public authorities to create the conditions for sustainable entrepreneurial ecosystems.

Compétences attendues / Skills

Le(la) candidat(e) devra avoir une connaissance de l'entrepreneuriat et des écosystèmes entrepreneuriaux. Il(elle) devra être en capacité de mener une étude qualitative (entretiens, études de cas), et de maîtriser rapidement les techniques de traitement statistiques des données. La maîtrise de la langue anglaise à l'oral et à l'écrit est essentielle.

Candidates must have (i) knowledge in entrepreneurship and entrepreneurial ecosystems; (ii) qualitative methodology skills; (iii) data processing skills and, ideally, experience in statistical quantitative methods.

The ideal candidates are highly motivated and creative individuals, capable of working both independently and in close collaboration with the program heads, in a multi-country and multidisciplinary research environment. The working languages are English and French.

Références bibliographiques / References:

Acs, Z.J., Stam, E., Audretsch, D.B. & O'Connor, A. (2017). The lineages of the entrepreneurial ecosystem approach. *Small Business Economics*, 49, 1-10.



- Alvedalen, J. & Boschma, R. (2017). A critical review of entrepreneurial ecosystems research: towards a future research agenda. *European Planning Studies*, 25(6), 887-903.
- Banc, C, Messeghem, K. (2020). Discovering the entrepreneurial micro-ecosystem: The case of a corporate accelerator. *Thunderbird Int. Bus. Rev.* 62: 593– 605.
- Cao, Z., Shi, X. (2020). A systematic literature review of entrepreneurial ecosystems in advanced and emerging economies. *Small Business Economics*.
- Feld, B. (2012). *Startup communities : Building an entrepreneurial ecosystem in your city*. New York, NY: Wiley.
- Han, J. &, Ruan, Y. & Wang Y. & Zhou, H. (2019). Toward a complex adaptive system: The case of the Zhongguancun entrepreneurship ecosystem. *Journal of Business Research*.
- Isenberg, D. (2011). The entrepreneurship ecosystem strategy as a new paradigm for economic policy: Principles for cultivating entrepreneurship. *Presentation at the Institute of International and European Affairs*.
- Mack, E. & Mayer, H., (2016). The evolutionary dynamics of entrepreneurial ecosystems. *Urban Studies*, 53(10), 2118-2133.
- Malecki, E. J. (2018). Entrepreneurship and entrepreneurial ecosystems. *Geography Compass*, 12(3), 1-21.
- Nelson, R. & Winter, S.G. (1982). *An Evolutionary Theory of Economic Change*. Cambridge (Mass.): Belknap Press/Harvard University Press.
- Phillips, M. & Ritala, P. (2019). A complex adaptive systems agenda for ecosystem research methodology. *Technological Forecasting and Social Change*, 148.
- Radinger-Peer, V., Sedlacek, S. & Goldstein, H. (2018). The path-dependent evolution of the entrepreneurial ecosystem (EE) – dynamics and region-specific assets of the case of Vienna (Austria). *European Planning Studies*, 26(8), 1499-1518.
- Roundy, P.T., Bradshaw, M., & Brockman, B.K. (2018). The emergence of entrepreneurial ecosystems : A complex adaptive systems approach. *Journal of Business Research*, 86, 1-10.
- Saxenian, A. (1994) *Regional Advantage*. Cambridge (Mass.): Harvard University Press.
- Song, A.K. (2019). The Digital Entrepreneurial Ecosystem—a critique and reconfiguration. *Small Business Economics*, 53, 569-590.
- Spigel, B. (2017). The Relational Organization of Entrepreneurial Ecosystems. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 41(1), 49-72.
- Stam, E., Van de Ven, A. (2021). Entrepreneurial ecosystem elements. *Small Business Economics*. 56, 809-832.
- Sussan, F. & Acs, Z.J. (2017). The digital entrepreneurial ecosystem. *Small Business Economics*, 49, 55-73.
- Theodoraki, C., & Messeghem, K. (2017). Exploring the entrepreneurial ecosystem in the field of entrepreneurial support: A multi-level approach. *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 31, 47–66.



Theodoraki, C., Messeghem, K., & Rice, M. P. (2018). A social capital approach to the development of sustainable entrepreneurial ecosystems: an explorative study. *Small Business Economics*, 51(1), 153–170.

Candidature / Application:

Les candidatures sont à envoyer aux directeurs de thèse (karim.messeghem@umontpellier.fr).
Applications must be sent by e-mail to karim.messeghem@umontpellier.fr

Première étape / First step:

Les candidats sont invités à contacter rapidement les directeurs de thèse. Leur message doit comprendre : (i) le CV ; (ii) une lettre de motivation ; (iii) le relevé de notes du master ; (iv) les productions académiques (mémoire de master, éventuellement communications et articles).

Applicants should contact the supervisors quickly. Their message shall contain the following: (i) a CV; (ii) a cover letter outlining the skills, experience, and career plan; (iii) a master level transcript; (iv) research works (master thesis, and possibly communications and publications).

Seconde étape / Second step:

Le dossier de candidature final devra comprendre également une note de 10 pages rédigée sur le sujet.

Date limite : 14 juin 2021

<https://edeg.umontpellier.fr>

The final application file must also contain a ten-page note presenting the doctoral project.

Deadline: June 14th 2021.

<https://edeg.umontpellier.fr>